



Stichting Aristacura

te Amsterdam

**Rapport inzake de jaarrekening  
2020**



## **INHOUDSOPGAVE**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

**3**

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2	Resultaten	5
3	Financiële positie	6
4	Fiscale positie	7

### **BESTUURSVERSLAG**

**9**

5	Bestuursverslag	10
---	-----------------	----

### **JAARREKENING**

**14**

6	Balans per 31 december 2020	15
7	Staat van baten en lasten over 2020	16
8	Kasstroomoverzicht over 2020	17
9	Algemene toelichting	18
10	Grondslagen voor financiële verslaggeving	19
11	Toelichting op balans	21
12	Toelichting op staat van baten en lasten	28
13	Overige toelichtingen	33



## **ACCOUNTANTSRAPPORT**



mr. Hans (J.T.M.) Daemen  
Edmond (E.H.M.) Landerloo AA

Jan Campertstraat 5  
6416 SC Heerlen  
0031 (0)45 711 1697  
info@accountancyzuyd.nl  
www.accountancyzuyd.nl

IBAN NL67 ABNA 0465254519  
KvK 70988048  
BTW NL858536225B01

Aan het bestuur van  
Stichting Aristacura  
Maastrichterlaan 142  
6374 VT Landgraaf  
Nederland

Heerlen, 8 november 2021

Geacht bestuur,

## **1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Aristacura te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-en-verliesrekening over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Aristacura. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Heerlen, 8 november 2021

Accountancy Zuyd  
namens deze,

E.H.M. Landerloo AA

## 2 RESULTATEN

### ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 64.766, tegenover € 179.867 over 2019. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2020		2019	
	€	%	€	%
Netto-omzet	1.233.865	100,0	1.182.687	100,0
Overige bedrijfsopbrengsten	349.696	28,3	212.652	18,0
Kostprijs van de omzet	-74.637	-6,0	-46.090	-3,9
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<b>1.508.924</b>	<b>122,3</b>	<b>1.349.249</b>	<b>114,1</b>
<b>Personeelskosten</b>				
Lonen en salarissen	673.042	54,5	564.788	47,8
Sociale lasten	126.188	10,2	100.522	8,5
Pensioenlasten	51.588	4,2	47.894	4,0
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
Afschrijvingen immateriële vaste activa	495	0,0	184	0,0
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.258	0,9	10.069	0,9
<b>Overige bedrijfskosten</b>				
Overige personeelsgerelateerde kosten	172.466	14,0	100.899	8,5
Huisvestingskosten	257.668	20,9	185.526	15,7
Verkoopkosten	8.897	0,7	10.945	0,9
Auto- en transportkosten	13.083	1,1	16.168	1,4
Kantoorkosten	45.148	3,7	29.923	2,5
Algemene kosten	58.712	4,8	63.183	5,3
<b>Som der vaste kosten</b>	<b>1.418.545</b>	<b>115,0</b>	<b>1.130.101</b>	<b>95,6</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>90.379</b>	<b>7,3</b>	<b>219.148</b>	<b>18,5</b>
Financiële baten en lasten	-12.277	-1,0	-5.069	-0,4
Belastingen	-13.336	-1,1	-34.212	-2,9
<b>Resultaat</b>	<b>64.766</b>	<b>5,2</b>	<b>179.867</b>	<b>15,2</b>

### 3 FINANCIËLE POSITIE

#### KENGETALLEN FINANCIËLE POSITIE

##### Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit blijkt het weerstandsvermogen van een organisatie. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de organisatie. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de organisatie.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	%	%	%	%	%
Solvabiliteitsratio I (eigen vermogen / totaal vermogen)	49	43	3	1	33
Solvabiliteitsratio II (eigen vermogen / vreemd vermogen)	95	77	3	1	50

## 4 FISCALE POSITIE

### VERSCHULDIGDE VENNOOTSCHAPSBELASTING

Het belastbaar bedrag is als volgt te berekenen:

		<u>2020</u>
		€
	Resultaat voor belastingen	78.102
	<b>Fiscaal resultaat</b>	<u>78.102</u>
	Fiscaal niet-afteikbaar deel van de kosten	4.058
	Investeringsaftrek	-1.332
	<b>Belastbaar bedrag</b>	<u><u>80.828</u></u>
<i>Berekening vennootschapsbelasting</i>		
	Eerste schijf	16,50 % van 80.825 13.336
	<b>Verschuldigde vennootschapsbelasting</b>	<u><u>13.336</u></u>

### BELASTINGEN

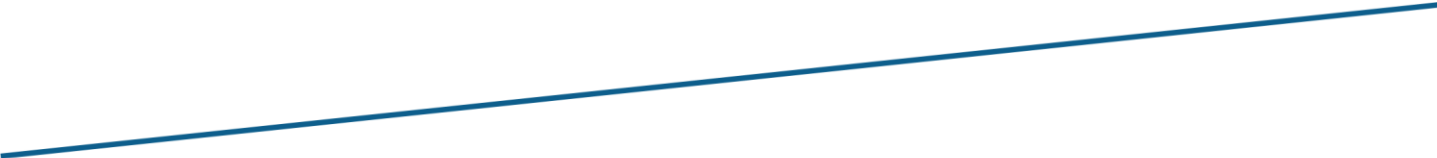
De belasting volgens de winst-en-verliesrekening is als volgt te specificeren:

		<u>2020</u>
		€
	Verschuldigde vennootschapsbelasting volgens berekening	13.336
	<b>Belastingen volgens de staat van baten en lasten</b>	<u><u>13.336</u></u>

### BELASTINGPOSITIE PER BALANSDATUM

De belastingschuld volgens de balans is als volgt te specificeren:

		<u>31 dec 2020</u>
		€
	<b>Boekjaar</b>	
	Verschuldigd vennootschapsbelasting volgens berekening	13.336
	<b>Voorgaande boekjaren</b>	
	Verschuldigde vennootschapsbelasting 2019	32.933
	Verschuldigde vennootschapsbelasting 2017	2.639
		<u>35.572</u>
	<b>Belastingsschulden in de balans</b>	<u><u>48.908</u></u>



Accountancy Zuyd  
namens deze,

E.H.M. Landerloo AA



concept

## **BESTUURSVERSLAG**

## **5 BESTUURSVERSLAG**

### **ORGANISATIE EN BESTUUR**

#### **Doelstelling, beleid en activiteiten**

Stichting Aristacura Nederland heeft ten doel het aanbieden van hulp en zorg en alle andere relevante gevraagde diensten ten behoeve van de huishouding van en aan de desbetreffende persoon die hieraan behoefte heeft. Verder heeft de stichting ten doel het geven van steun en ondersteuning aan stichtingen met goede doelen.

Met transitie van sociale domeinen is een veranderingsproces op gang gekomen. Dit vraagt tijdig anticiperen en vernieuwende woonzorg en welzijnsconcepten. Dit vraagt ook geduld aangaande facturatie en betalingen vanuit de verschillende geldstromen.

Stichting Aristacura Nederland heeft het afgelopen jaar een analyse gedaan op alle thema's die in het kwaliteitskader zijn opgenomen en per thema in kaart gebracht waar onze kracht ligt en welke ontwikkelingen wij nog zien op het gebied van kwaliteit. Zo wordt het kwaliteitskader ingezet om duidelijkheid te geven wat dient te worden verbeterd en ingezet om volgens de richtlijnen van inspectie te kunnen werken.

Binnen Stichting Aristacura Nederland wordt gewerkt met het principe van zelforganisatie. Stichting Aristacura Nederland stelt het primair proces centraal en faciliteert teams door inzet van ICT en ondersteuning vanuit de Backoffice. Op deze manier wordt toegewerkt naar een balans tussen de directe cliëntenzorg, ruimte voor aandacht voor cliënten, focus op welbevinden en een zinvolle dag.

#### **Samenstelling bestuur**

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door drie bestuurders, bestaande uit een penningmeester, bestuurslid en een voorzitter welke gezamenlijk bevoegd zijn. De bestuurders worden benoemd door de Raad van Toezicht. De raad van Toezicht bestaat uit een toezichthouder.

Samenstelling bestuur:

- mevrouw E.S. Leipoldt-Beck (bestuurslid)
- de heer R.R. Ejasas (voorzitter)
- de heer G.I. Comvalius (penningmeester)

Samenstelling Raad van Toezicht:

- mevrouw C.L. Pinto e Nero Brito (voorzitter)

De voorzitter alsmede de andere twee bestuurders zijn bevoegd een vergadering van het bestuur bijeen te roepen.

### **ACTIVITEITEN VERSLAGJAAR**

#### **Resultaat activiteiten**

Middels dit verslag brengen wij overeenkomstig wettelijke en statutaire vereisten verslag uit over de activiteiten van het afgelopen boekjaar dat is afgesloten op 31 december 2020.

Stichting Aristacura Nederland is een intramurale instelling met verschillende locaties die nauw met elkaar verbonden zijn.

#### *Terugblik op 2020*

In 2020 is Stichting Aristacura Nederland gestart met professionalisering. Dit betreft inspectieproef werken binnen de zorginstelling. Onder leiding van de nieuwe voorzitter is de reorganisatie in werking getreden. Er is deskundig personeel aangenomen om een nieuwe cultuur binnen de organisatie te realiseren. De resultaten hiervan beginnen hun vruchten af te werpen.

#### *Persoonsgerichte zorg*

Stichting Aristacura Nederland geeft zorg en ondersteuning aan kwetsbare ouderen en jongeren. Wanneer je ouder bent, heb je al een heel leven achter de rug. Bij Stichting Aristacura Nederland is ieder mens welkom, mét zijn of haar hele leven. Welke normen en waarden vindt iemand belangrijk? Welke wensen en behoeftes heeft iemand? Wat vindt en denkt iemand? Onder andere op basis van deze vragen stemmen wij onze zorg en ondersteuning af, persoonlijk en dichtbij. Wij zetten ons in voor de tevredenheid en het gelukkig zijn van onze cliënten en dat zij zich thuis voelen en verbonden voelen met anderen. Dat doen wij door de aandacht te verleggen van taken en tijd naar wat een cliënt nodig heeft. Hoe komt iemand meer tot zijn recht en heeft hij of zij echt regie over zijn/haar eigen leven.

#### *Levensverhalen*

In 2020 is het bijhouden van levensverhalen (levensboek) van cliënten door vrijwilligers en medewerkers voortgezet. Door het maken van een levensboek komen de wetenswaardigheden boven tafel die onze medewerkers anders niet te weten komen over de cliënt. Hierin wordt bijvoorbeeld genoteerd normen en waarden die iemand heeft en de gewoontes die hij of zij vroeger had. Deze staan niet/nauwelijks in een zorgleefplan, aangezien dit enkel 'zakelijke' informatie bevat. Wij vinden de persoonlijke verhalen van de cliënten net zo belangrijk. We zien het levensboek als een waardevol hulpmiddel om maatwerk te leveren in de dagelijkse zorg en begeleiding van de cliënten. Daarnaast stimuleert dit ook herinneringen, waardoor het levensboek als middel kan dienen om met iemand in gesprek te gaan. Door samen terug te kijken op het leven van de cliënt is het mogelijk om belangrijke gebeurtenissen te herbeleven.

#### *Betrouwbare organisatie*

In 2020 is een voortzetting gemaakt met het meer onder de aandacht brengen van onze diensten en producten in de regio. Verschillende communicatiemiddelen worden hiervoor ingezet, waaronder social media. Naast de groei van naamsbekendheid merken we vooral dat ook familie van de cliënten het fijn vinden meer te zien van wat er 'binnen' gebeurt en dat medewerkers trots zijn op wat zij of hun collega's doen. Het versterkt de banden met de organisatie en onderling.

## **VERMOGEN EN BELEGGINGEN**

### **Vrij besteedbaar vermogen**

De ontvangen vergoedingen vanuit de SVB worden jaarlijks verdeeld over de cliënten en de organisatorische benodigdheden. Het overgebleven budget van 2020 zal worden toegevoegd aan het budget van 2021.

## **KOMEND VERSLAGJAAR**

### **Bestuurlijke voornemens en besluiten**

Stichting Aristacura Nederland wil de komende jaren haar visie op zorg en de inrichting van de organisatie nog beter op elkaar afstemmen. Het doel is om medewerkers meer te laten werken in teamverband en dat ze meer regelruimte en vrijheid krijgen om met ideeën te komen. Een

ontwikkelambitie waarbij onze medewerkers oog hebben voor gastvrijheid, hospitality, responsiviteit en persoonlijke aandacht.

#### *Persoonsgerichte zorg*

In 2021 hopen wij een begin te maken met het trainen van medewerkers tot coaches van persoonsgerichte zorg. Zij zijn ambassadeurs en betrekken hun collega's binnen teams in deze werkwijze. In 2020 wees een externe audit uit dat onze medewerkers onvoldoende kijken naar de wensen en behoeftes van cliënten, juist op het gebied van welzijn en dagbesteding. Voor de doelgroep die zich in een vergevorderd stadium van dementie bevindt, willen we dit nog verder ontwikkelen. Door onder andere bewust bezig te zijn met lichaamstaal.

#### *Levensverhalen*

Het komend jaar is het doel om de levensboeken voor meer cliënten te gaan bijhouden om op deze manier nog persoonlijker zorg aan de cliënten aan te bieden.

#### *Betrouwbare organisatie*

Stichting Aristacura Nederland is een relatief jonge organisatie die reeds een begrip is in de gemeente en een betrouwbare lokale partner. Echter hebben we wel geconcludeerd dat we meer mogen laten zien wat we doen en vooral waar we goed in zijn. Na een interne en externe analyse heeft Stichting Aristacura Nederland haar identiteit bepaald en wordt in 2021 gewerkt aan het herzien van de missie, visie en bijbehorende kernwaarden. Communicatie is één van de aandachtspunten en ook het komende jaar blijven we daarop inzetten.

We kunnen tevreden terugkijken op het afgelopen jaar en zien de komende tijd voldoende uitdagingen op ons pad. En of we het goed doen? Daar kunnen alleen onze cliënten als ervaringsdeskundigen de beste feedback op geven.

Huisvesting is een belangrijke voorwaarde voor het aanbieden van een veilig en betekenisvol leven aan onze cliënten. Samen met de vastgoed en gemeente spannen wij ons in voor betaalbare duurzame en veilige huisvesting. Gebouwen waarin cliënten en hun verwanten zich thuis voelen en waarin medewerkers een goede werkomgeving ervaren. Wij kiezen voor huisvesting die kan 'meebewegen' met onze veranderende doelgroep, markt- en zorgbehoeften. Betaalbaar voor cliënten en met het oog voor duurzaamheid in brede zin.

Voor de middellange termijn zal hard worden gewerkt aan verbetering van zowel kwaliteit van huisvesting als samenstelling van de vastgoedportefeuille. Verbeteringen die in lijn staan met de ambities en uitgangspunten, beschreven in onze strategisch beleidsplan.

#### *Huisvestingsstrategie*

Huisvesting is een belangrijke voorwaarde voor het aanbieden van een veilig en betekenisvol leven aan onze cliënten. Gebouwen waarin cliënten en hun verwanten zich thuis voelen en waarin medewerkers een goede werkomgeving ervaren is voor ons erg belangrijk. Wij kiezen voor huisvesting die kan 'meebewegen' met onze veranderende doelgroep, markt- en zorgbehoeften en tevens betaalbaar is voor cliënten tevens met het oog voor duurzaamheid in brede zin.

Voor de middellange termijn zal hard worden gewerkt aan verbetering van zowel kwaliteit van huisvesting als samenstelling van de vastgoedportefeuille. Verbeteringen die in lijn staan met de ambities en uitgangspunten, beschreven in onze strategisch beleidsplan.

concept

Om bovenstaande ambities te kunnen realiseren zal het komende jaar veel werk worden verzet in optimalisatie en indien nodig uitbouw van het Laurahuis en het mannenhuis. Kidshouse oriënteert zich momenteel tevens op een nieuwe locatie.

Landgraaf, 12 oktober 2021

*Naam bestuurders*

E.S. Leipoldt-Beck

R.R. Esajas

G.I. Comvalius

*Handtekening*

## **JAARREKENING**

**6 BALANS PER 31 DECEMBER 2020****ACTIVA***(vóór voorstel resultaatbestemming)*

	<u>€</u>	<u>31 dec 2020</u>	<u>€</u>	<u>31 dec 2019</u>	<u>€</u>
<b>Vaste activa</b>					
Immateriële vaste activa		4.261		4.756	
Materiële vaste activa		26.263		32.763	
Financiële vaste activa		1		1	
<b>Vlottende activa</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Handelsdebiteuren	85.906		43.750		
Groepsmaatschappijen vorderingen	68.497		40.553		
Overlopende activa	267.878		264.809		
	-		1.012		
		<u>422.281</u>		<u>350.124</u>	
Liquide middelen		62.459		42.406	
<b>Totaal</b>		<u><u>515.265</u></u>		<u><u>430.050</u></u>	

**PASSIVA***(vóór voorstel resultaatbestemming)*

	<u>€</u>	<u>31 dec 2020</u>	<u>€</u>	<u>31 dec 2019</u>	<u>€</u>
<b>Eigen vermogen</b>					
Overige reserves	251.253		186.487		
		<u>251.253</u>		<u>186.487</u>	
Langlopende schulden		8.874		14.946	
<b>Kortlopende schulden</b>					
Financiële lease verplichtingen (kortlopend)	6.072		7.879		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	42.241		14.761		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	134.573		146.768		
Schulden ter zake van pensioenen	-2.696		13.467		
Overige schulden	57.538		45.742		
Overlopende passiva	17.410		-		
		<u>255.138</u>		<u>228.617</u>	
<b>Totaal</b>		<u><u>515.265</u></u>		<u><u>430.050</u></u>	

**7 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

	2020	2019
	€	€
Netto-omzet	1.233.865	1.182.687
Overige bedrijfsopbrengsten	349.696	212.652
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<b>1.583.561</b>	<b>1.395.339</b>
Kostprijs van de omzet	74.637	46.090
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	673.042	564.788
Sociale lasten	126.188	100.522
Pensioenlasten	51.588	47.894
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	495	184
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.258	10.069
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelsgerelateerde kosten	172.466	100.899
Huisvestingskosten	257.668	185.526
Verkoopkosten	8.897	10.945
Auto- en transportkosten	13.083	16.168
Kantoorkosten	45.148	29.923
Algemene kosten	58.712	63.183
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>1.493.182</b>	<b>1.176.191</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>90.379</b>	<b>219.148</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	380	813
Rentelasten en soortgelijke kosten	-12.657	-5.882
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>78.102</b>	<b>214.079</b>
Belastingen	-13.336	-34.212
<b>Resultaat</b>	<b>64.766</b>	<b>179.867</b>
<i>Resultaatbestemming</i>		
Overige reserves	64.766	179.867
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>64.766</b>	<b>179.867</b>



**8 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020**

<i>Indirecte methode</i>	2020	2019
	€	€
Exploitatieresultaat	90.379	219.148
Aanpassing voor afschrijvingen	11.753	10.253
Mutatie van handelsdebiteuren	-42.156	65.718
Mutatie van overige vorderingen	-30.001	-246.146
Mutatie van handelscrediteuren	27.480	-904
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-12.488	13.126
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>44.967</b>	<b>61.195</b>
Ontvangen interest	380	813
Betaalde interest	-12.657	-5.882
Betaalde winstbelasting	-	6.900
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>32.690</b>	<b>63.026</b>
Investerings in immateriële vaste activa	-	-4.940
Investerings in materiële vaste activa	-4.758	-10.658
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-4.758</b>	<b>-15.598</b>
Mutatie van de schulden aan kredietinstellingen	-7.879	-7.277
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-7.879</b>	<b>-7.277</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<b>20.053</b>	<b>40.151</b>

## 9 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Aristacura
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Amsterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	53997611

### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Aristacura, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan voornamelijk uit:

- het geven van steun casu quo ondersteuning geven aan stichtingen met goede doelen, en
- het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- het verlenen van thuiszorg (verzorging en verpleging thuis) aan behoeftige casu quo cliënten;
- het (doen) organiseren van een maaltijdservice, waaronder begrepen het verzorgen van catering en de exploitatie van een eetgelegenheid/restaurant;
- het geven van activerende, ondersteunende en verzorgende begeleiding;
- het vervullen van het mentorschap, één en ander zoals is beschreven in het Burgerlijk Wetboek;
- het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande
- in de ruimste zin genomen
- in verband staat of daaraan bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft het maken van winst uitdrukkelijk niet ten doel.

Het vermogen van de stichting worden bestemd:

- opbrengsten van de activiteiten van de stichting;
- erfstellingen, legaten en schenkingen;
- subsidies en bijdragen;
- revenuen van het vermogen; en
- eventuele andere baten.

### **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locaties in Landgraaf, Kerkrade, Heerlen en Hoensbroek.

## **10 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **ALGEMEEN**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1), Regeling verslaggeving WTZi, Richtlijn 655 Jaarverslaggeving Zorginstelling. Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Leases**

De vennootschap leaset een deel van het machinepark; hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

#### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs of lagere bedrijfswaarde.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen, alsmede de overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**

### **Langlopende schulden**

Rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Belastingen**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

## **GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT**

### **Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buiten-landse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

## 11 TOELICHTING OP BALANS

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
Goodwill	4.261	4.756
<b>Totaal</b>	<u>4.261</u>	<u>4.756</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Goodwill</u>
	€
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	4.940
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-184
	<u>4.756</u>
<b>Mutaties 2020</b>	
Afschrijvingen	-495
	<u>-495</u>
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	4.940
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-679
	<u>4.261</u>
Afschrijvingspercentage	10,0

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
Inventaris	9.497	7.611
Vervoermiddelen	16.766	25.152
	<u>26.263</u>	<u>32.763</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoermiddelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	15.670	46.590	62.260
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-8.059	-21.438	-29.497
	<u>7.611</u>	<u>25.152</u>	<u>32.763</u>

	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoermiddelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<b>Mutaties 2020</b>			
Investerings	4.758	-	4.758
Afschrijvingen	-2.872	-8.386	-11.258
	<u>1.886</u>	<u>-8.386</u>	<u>-6.500</u>
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	20.428	46.590	67.018
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.931	-29.824	-40.755
	<u>9.497</u>	<u>16.766</u>	<u>26.263</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0	20,0	

**Beperkte eigendomsrechten**

Van de materiële vaste activa heeft een bedrag van € 13.314 betrekking op activa, waarvan de rechtspersoon de juridische eigendom niet heeft.

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Deelneming Aristacura Limburg B.V.	1	1
<b>Totaal</b>	<u>1</u>	<u>1</u>

**Toelichting**

Deelneming Aristacura Limburg B.V. heeft volgens de vermogensmutatiemethode een negatieve waardering. Aangezien Stichting Aristacura niet aansprakelijk is voor de schulden van deze deelneming, is er geen voorziening gevormd. Het niet-verwerkte aandeel van de verliezen bedraagt € 6.551 (2019: € 8.235).

## VORDERINGEN

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	85.906	43.750
<b>Groepsmaatschappijen</b>		
Rekening-courant Aristacura Limburg B.V.	68.497	40.553
<b>vorderingen</b>		
Nog te factureren omzet	184.750	217.307
Rekening-courant Aristacura Vastgoed B.V.	60.566	-
Waarborgsommen	13.403	26.805
Rekening-courant Glenn Comvalius	8.555	8.151
Doorbelasting kosten KPN	604	1.604
Overname inventaris St. Pieterstraat	-	10.000
Netto lonen	-	942
	<u>267.878</u>	<u>264.809</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	-	1.012
<b>Totaal</b>	<u><u>422.281</u></u>	<u><u>350.124</u></u>

### Toelichting

*Rekening-courant Aristacura Limburg B.V.*

Ten aanzien van de rekening-courant met Aristacura Limburg B.V. zijn geen aflossingsverplichtingen en zekerheden overeengekomen. Over het gemiddeld saldo is een rente berekend van 2,5% (vorig: nihil).

*Rekening-courant Aristacura Vastgoed B.V.*

Ten aanzien van de rekening-courant met Aristacura Vastgoed B.V. zijn geen aflossingsverplichtingen en zekerheden overeengekomen. Over het gemiddeld saldo is een rente berekend van 2,0%.

*Rekening-courant Glenn Comvalius*

Ten aanzien van de rekening-courant met Glenn Comvalius zijn geen aflossingsverplichtingen en zekerheden overeengekomen. Gelet op de hoogte van het gemiddeld saldo wordt in huidig boekjaar geen rente berekend. (Vorig boekjaar: idem).

## LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
ABN-Amro, bestuurrekening .821	51.331	24.373
ABN-Amro, bestuurrekening .618	10.148	13.263
ABN-Amro, bestuurrekening .604	434	179
	<u>61.913</u>	<u>37.815</u>

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
Kasmiddelen	546	4.356
Kruisposten	-	235
<b>Totaal</b>	<u><u>62.459</u></u>	<u><u>42.406</u></u>



**EIGEN VERMOGEN**

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
Overige reserves	251.253	186.487
<b>Totaal</b>	<u>251.253</u>	<u>186.487</u>
<i>Overige reserves</i>		<u>2020</u>
		€
Stand 1 januari		186.487
Toevoegingen resultaat		64.766
		<u>251.253</u>
<b>Stand 31 december</b>		<u>251.253</u>

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
	€	€
<b>Financiële lease verplichtingen</b>		
DTC Lease .876	-	1.304
DTC Lease .784	8.874	13.642
<b>Totaal</b>	<u>8.874</u>	<u>14.946</u>

**Toelichting**

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

<i>Langlopende schuld</i>	<i>Looptijd &lt; 1 Tussen 1 en</i>		
	<i>jaar</i>	<i>5 jaar</i>	<i>Rente %</i>
Leaseverplichting DTC 53-PVL-8 (Opel Zafira)	1.304	-	-
Leaseverplichting DTC JL-345-T (Volkswagen Touran)	4.768	8.874	-
<b>Totaal</b>	<u>6.072</u>	<u>8.874</u>	

**Looptijd***DTC Lease .876*

Dit betreft de financiering van een Opel Zafira, kenteken 53-PVL-8. Aflossing geschiedt middels 60 maandelijkse termijnen van € 312,54.

*DTC Lease .784*

Dit betreft de financiering van een Volkswagen Touran, kenteken JL-345-T. Aflossing geschiedt middels 60 maandelijkse termijnen van € 469,44.

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	31 dec 2020	31 dec 2019
	€	€
<b>Financiële lease verplichtingen (kortlopend)</b>		
DTC Lease .876	1.304	3.457
DTC Lease .784	4.768	4.422
	<u>6.072</u>	<u>7.879</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	42.241	14.761
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Vennootschapsbelastingenschulden	48.908	35.572
<b>Loonheffing- en premieschulden</b>		
Loonheffing- en premieschulden	73.819	103.649
Loonheffing- en premieschulden Kidshouse	11.846	7.547
	<u>85.665</u>	<u>111.196</u>
	<u>134.573</u>	<u>146.768</u>
Schulden ter zake van pensioenen	-2.696	13.467
<b>Overige schulden</b>		
Vakantiegeldverplichting	24.493	20.589
Vakantiegeldverplichting Kidshouse	6.833	3.624
Vakantiedagenverplichting	5.049	1.458
Eindejaarsuitkeringen	4.298	3.249
Lening Comvalius- Denneboom	10.000	10.000
Te betalen accountantskosten	3.630	3.630
Te betalen lonen	2.967	-
Rekening-courant de Graaf	-	2.325
Overige schulden	268	867
	<u>57.538</u>	<u>45.742</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruitgefactureerde omzet Kidshouse	17.410	-
<b>Totaal</b>	<u>255.138</u>	<u>228.617</u>

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN****Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen met betrekking tot de onroerende zaak gelegen aan de Hoofdstraat 9/9B te Landgraaf is € 3.200,- per maand. Het huurcontract loopt af op 24 september 2022.

Naast bovenstaande huurverplichtingen zijn op naam van AristaCura Limburg B.V. twee huurovereenkomsten aangegaan. Deze huurverplichtingen worden doorbelast naar Stichting Aristacura. Dit betreft de volgende huurverplichtingen:

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen door AristaCura Limburg B.V. met betrekking tot de onroerende zaak gelegen aan de Maastrichterlaan 142 te Landgraaf, genaamd Laurahoes is € 13.402,25 per kwartaal. Het huurcontract loop af op 30 september 2020.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen met betrekking tot de onroerende zaak gelegen aan de Hoofdstraat 103 te Hoensbroek is € 6.750 per maand. Het huurcontract is aangegaan voor onbepaalde tijd.

## 12 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN EN BRUTOMARGE

	2020	2019
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Wettelijk budget aanvaardbare kosten Wlz	497.362	640.603
Opbrengsten WMO	532.403	542.084
Opbrengsten overige cliënt	204.100	-
	<u>1.233.865</u>	<u>1.182.687</u>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Omzet Kidshouse	194.679	76.964
Omzet verhuur Laurahuis	30.966	135.688
Omzet verhuur overige	124.051	-
	<u>349.696</u>	<u>212.652</u>
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<u>1.583.561</u>	<u>1.395.339</u>
<b>Kostprijs van de omzet</b>		
Boodschappen	45.543	40.834
Boodschappen Kidshouse	4.826	1.260
Activiteitenkosten	11.339	-
Activiteitkosten Kidshouse	1.305	294
Diverse hulpmiddelen en benodigdheden	10.709	3.702
Dagbesteding	915	-
	<u>74.637</u>	<u>46.090</u>
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<u>1.508.924</u>	<u>1.349.249</u>

**PERSONEELSKOSTEN**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen	513.209	557.935
Brutolonen Kidshouse	121.270	38.176
Eindejaarsuitkeringen	36.410	33.561
Eindejaarsuitkeringen Kidshouse	2.304	-
Incidentele beloningen	5.843	-
Incidentele beloningen Kidshouse	1.504	-
Belaste onkostenvergoedingen	5.168	-
Nooit belaste toeslagen	-592	-
Nooit belaste toeslagen Kidshouse	43	-
Ontvangen ziekengeld	-23.871	-34.996
Dotatie vakantiegeldverplichting	3.903	-1.213
Dotatie vakantiegeldverplichting Kidshouse	3.210	3.624
Dotatie eindejaarsuitkering	1.050	-33.757
Dotatie vakantiedagenverplichting	3.591	1.458
	<u>673.042</u>	<u>564.788</u>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	100.870	93.871
Sociale lasten Kidshouse	25.318	6.651
	<u>126.188</u>	<u>100.522</u>
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremies	34.909	44.770
Pensioenpremies Kidshouse	8.514	3.124
Pensioenpremies overig	8.165	-
	<u>51.588</u>	<u>47.894</u>
<b>Totaal</b>	<u>850.818</u>	<u>713.204</u>

**AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Afschrijving op immateriële vaste activa</b>		
Afschrijving goodwill	495	184
<b>Afschrijving op materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingskosten vervoermiddelen	8.386	7.974
Afschrijvingskosten inventaris	1.508	1.715
Afschrijving inventaris Kidshouse	1.364	380
	<u>11.258</u>	<u>10.069</u>
<b>Totaal</b>	<u>11.753</u>	<u>10.253</u>

**OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

	2020	2019
	€	€
<b>Overige personeelsgerelateerde kosten</b>		
Werk derden	137.453	27.426
Werk derden Shelter	-	49.436
Reiskostenvergoeding personeel	8.711	11.693
Reiskostenvergoeding personeel Kidshouse	540	170
Wia verzekering	6.041	4.201
Studiekosten medewerkers	8.340	3.987
Vrijwilligersvergoeding	7.912	3.281
Diverse personeelskosten binnen WKR	1.373	2.067
Rechten en heffingen VOG	500	483
Onkostenvergoeding personeel	-	-406
Diverse personeelskosten	1.596	-1.439
	<hr/> 172.466	<hr/> 100.899
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur Maastrichterlaan 142	70.692	66.447
Huur Hoofdstraat 103	54.000	-
Huur Hoofdstraat 9	40.990	47.112
Huur Sittarderweg 160A	29.532	25.138
Huur Tunnelstraat 89	9.334	4.338
Huur Schaesbergerweg 134	8.100	4.500
Huur Sittarderweg 160	4.920	2.343
Energiekosten Maastrichterlaan 142	12.094	16.139
Energiekosten Hoofdstraat 9	15.268	8.434
Energiekosten Hoofdstraat 103	3.764	-
Energiekosten Kerkradersteenweg	994	6.820
Energiekosten St. Pieterstraat 148	-	-1.943
Stort- en containerkosten	3.822	3.188
Verzekeringen gebouw	1.845	-
Huisvesting service- en onderhoudscontracten	1.702	287
Onderhoud gebouwen	611	-417
Belastingen en heffingen	-	1.543
Overige huisvestingskosten	-	1.597
	<hr/> 257.668	<hr/> 185.526
<b>Verkoopkosten</b>		
Websitekosten	4.007	4.253
Textielhuur	3.220	3.090
Activiteitenkosten	-	2.652
Representatiekosten	899	189
Sponsoring/donaties	500	525
Relatiegeschenken	35	-
Overige verkoopkosten	236	236
	<hr/> 8.897	<hr/> 10.945

	2020	2019
	€	€
<b>Auto- en transportkosten</b>		
Brandstof	5.126	8.238
Onderhoud auto's	5.994	1.364
Autoverzekering	2.906	2.493
Motorrijtuigenbelasting	1.150	2.872
Boete auto	758	1.077
Parkeerkosten	52	124
Overige autokosten	-2.903	-
	<u>13.083</u>	<u>16.168</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kleine aanschaffingen	14.787	4.678
Telefoonkosten vast en internetkosten	13.270	8.754
Onderhoud inventaris	6.614	8.127
Kantoorbenodigdheden	2.811	1.952
Kosten automatisering	6.196	5.670
Telefoonkosten mobiel	815	691
Drukwerk	386	-
Portokosten	269	51
	<u>45.148</u>	<u>29.923</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Advieskosten	12.118	2.965
Accountantskosten	9.692	8.414
Bestuurskosten	3.400	1.366
Bestuurskosten 2019	1.500	-
Bestuurskosten 2018	1.500	-
Bestuurskosten 2017	1.500	-
Contributies en abonnementen	5.997	4.793
Notariskosten	3.103	-
Niet aftrekbare kosten Boetes 100%	3.055	-
Administratiekosten	1.320	-
Verzekeringen algemeen	411	1.396
Oninbare rekening-courant Aristacura Limburg B.V.	7.890	17.000
Overige algemene kosten	7.226	27.249
	<u>58.712</u>	<u>63.183</u>
<b>Totaal</b>	<u>555.974</u>	<u>406.644</u>

## FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Rentebaten groepsmaatschappijen</b>		
Rente rekening-courant Aristacura Limburg B.V.	-	813
Rentebaten andere partijen	380	-
<b>Rentelasten banken</b>		
Rente DTC lease .784	-1.211	-1.531
Rente DTC lease .876	-71	-595
Rente- en bankkosten	-803	-488
	<u>-2.085</u>	<u>-2.614</u>
<b>Rentelasten andere partijen</b>		
Rente crediteuren	-10.572	-3.268
	<u>-12.277</u>	<u>-5.069</u>
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u><u>-12.277</u></u>	<u><u>-5.069</u></u>

## BELASTINGEN

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	13.336	34.212
<b>Belastingen resultaat</b>	<u><u>13.336</u></u>	<u><u>34.212</u></u>



### 13 OVERIGE TOELICHTINGEN

#### WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Aristacura bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	2020	2019
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	17,0	15,3

#### BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

<i>Bezoldiging</i>	2020	2019
	€	€
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	28.868	22.415
<b>Totaal</b>	<b>28.868</b>	<b>22.415</b>

#### Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging bestuur

Stichting Aristacura legt verantwoording af over de bezoldiging van de directie conform WNT. Het maximum bedraagt € 111.000 over 2020 gebaseerd op Regeling bezolgingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp.

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

*Gegevens 2020*

**bedragen x € 1**

#### Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2020

Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)

Dienstbetrekking?

#### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

Beloningen betaalbaar op termijn

*Subtotaal*

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

#### Bezoldiging

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

#### Gegevens 2019

**bedragen x € 1**

**E.S. Leipoldt-Beck**

Bestuurder /  
Helpende

[01/01] – [31/12]

0,66

ja

25.468

0

25.468

73.260

N.v.t.

25.468

N.v.t.

N.v.t.

N.v.t.

**E.S. Leipoldt-Beck**

*Gegevens 2020*

**bedragen x € 1**

**Functiegegevens**

Aanvang  
en einde functievervulling in 2019  
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)  
Dienstbetrekking?

**E.S. Leipoldt-Beck**

Bestuurslid /  
Helpende

[01/01] - [31/12]

0,64

ja

**Bezoldiging**

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen  
Beloningen betaalbaar op termijn

22.415

0

*Subtotaal*

22.415

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

68.480

**Bezoldiging**

**22.415**

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder

*Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder*

*Gegevens 2020*

**NAAM TOPFUNCTIONARIS**

**FUNCTIE**

K.C. Held

Bestuurder/Penningmeester

R. Esajas

Bestuurder/Voorzitter

G.I. Comvalius

Lid RvT

**C.L. Pinto e Neto Brito**

**Lid RvT**

**GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

**ONDERTEKENING**

Landgraaf, 14 oktober 2021

*Naam*

*Handtekening*

E.S. Leipoldt-Beck

(bestuurslid)

R.R. Esajas (voorzitter)

G.I. Comvalius

(penningmeester)